



## L'IMMOBILISME EST LE NOUVEAU DÉCLIN

AGEFI - 06.03.2026

### «LA RESPONSABILITÉ DE NOS DIRIGEANTS CONSISTE À TRANSFORMER L'INCERTITUDE EN AVANTAGE COMPÉTITIF.»

**L'instabilité n'est plus une crise passagère, c'est notre nouvel environnement. Face aux secousses des marchés et à l'inquiétude citoyenne, la tentation du repli est forte. Nombreux sont les dirigeants qui espèrent encore un retour à l'ordre et à la prévisibilité. Mais dans un monde qui s'accélère, attendre le calme n'est pas une stratégie : c'est un recul programmé.**

Ce bouleversement des équilibres ne date pas d'hier, mais il s'intensifie. Les crises financières, sanitaires et énergétiques de ces dernières années n'étaient que les prémices d'une transformation plus profonde. Aujourd'hui, la révolution numérique et l'intelligence artificielle redéfinissent nos métiers à une vitesse inédite, tandis que la géopolitique rappelle brutalement la fragilité de nos modèles économiques.

L'actualité la plus brûlante en est l'illustration frappante. L'escalade du conflit entre les États-Unis et l'Iran a plongé le Moyen-Orient dans une incertitude totale. Le risque d'un embrasement général est devenu une réalité concrète, avec des répercussions immédiates sur le prix de l'énergie et la sécurité mondiale. Ce n'est pas un hasard si les nations augmentent massivement leurs budgets de défense depuis quelques temps : nous sommes entrés dans une ère où la sécurité et la stabilité ne sont plus des acquis, mais des défis quotidiens à relever.

La Suisse elle-même n'échappe pas à cette dynamique. Les préoccupations de l'opinion

publique évoluent sans cesse. Une année c'est le climat qui domine tous les débats. La suivante, ce sont les retraites qui cristallisent les inquiétudes. Puis vient la fiscalité, le pouvoir d'achat ou encore nos relations internationales. Ce mouvement permanent ne traduit pas forcément un monde incohérent ; il révèle une société vivante, confrontée à des défis successifs qui exigent des réponses adaptées. Dans ce contexte, promettre la stabilité est un mensonge politique. La véritable responsabilité de nos dirigeants consiste à préparer la société et l'économie à absorber les chocs, à s'adapter rapidement et à transformer l'incertitude en avantage compétitif. L'histoire ne ralentira pas pour nous laisser le temps de nous habituer. Le changement n'est plus une exception qu'il faudrait corriger. Il est devenu la règle avec laquelle nous devons désormais composer.

Avec l'accélération des crises, l'inertie institutionnelle politique devient un risque majeur. Nos élus seraient donc bien inspirés d'aligner leur rythme de décision sur l'urgence du terrain, car le décalage entre le temps législatif et la réalité n'est plus tenable. Face à l'imprévisible, gérer ne suffit plus : il faut diriger avec une présence sans faille, un courage décisionnel et, par-dessus tout, une vision capable de donner du sens au chaos. Le changement ne se négocie pas, il s'impose. Dès lors, une seule question subsiste : allons-nous subir l'instabilité ou décider d'en faire un levier ?